

## **Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Антикризисный менеджмент» с учётом всех форм проведения промежуточной аттестации**

### **1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

При изучении дисциплины «Антикризисный менеджмент», приобретаются следующие компетенции:

Способность проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку (*ПСК-4*).

Способность исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность (*ПК-46*)

Так как данные компетенции приобретаются через освоение целого ряда дисциплин и прочих видов учебной работы (практики), при промежуточной аттестации осуществляется проверка не самих компетенций, а соотнесенных с ними результатов обучения, которые формируются в ходе изучения данной дисциплины. Результаты обучения по данной дисциплине – это перечень знаний, умений и навыков (владений), которые были приобретены в ходе её изучения.

Результаты обучения являются измеримыми, и их достижение является подтверждением того, что запланированный этап формирования компетенции достигнут. Форма промежуточной аттестации по данной дисциплине – экзамен для очной формы обучения. Компетенции с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы представлены в таблице ниже

## Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения образовательной программы		Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания			Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы	Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта, характеризующих этапы формирования компетенций
Компетенция	Этап	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Шкала оценивания		
<b>способность проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку (ПСК-4)</b>	1 уровень	<b>Знать.</b> основы построения финансовой отчетности предприятия <b>Уметь.</b> выполнять анализ и диагностику финансового состояния организации <b>Владеть.</b> методологией экономического исследования	Уровень усвоения материала, предусмотренного программой курса (зачтено, не зачтено).	<b>Зачтено:</b> 1. Уровень усвоения материала, предусмотренного программой курса – на хорошем уровне. 2. Уровень раскрытия причинно-следственных связей – достаточно высокий. <b>Не зачтено:</b> 3. Качество ответа (логичность, убежденность, общая эрудиция) – на достаточно высоком уровне	RGP	Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приведены в стандарте ДВГУПС СТ 02-28-14 «Формы, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации».
	2 уровень	<b>Знать.</b> показатели, характеризующие расчеты и анализ современной системы показателей и рисков <b>Уметь.</b> разрабатывать проекты в сфере экономики и бизнеса с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений <b>Владеть.</b> навыками анализа и диагностирования деятельности организаций	Уровень раскрытия причинно-следственных связей (зачтено, не зачтено).  Качество ответа (логичность, убежденность, общая эрудиция) (зачтено, не зачтено)	<b>Не зачтено:</b> 1. Уровень усвоения материала, предусмотренного программой курса – материал не освоен. 2. Уровень раскрытия причинно-следственных связей – отсутствует. 3. Качество ответа	Тестовые задания	
	3 уровень	<b>Знать.</b> возможные последствия несостоятельности предприятия <b>Уметь.</b> разрабатывать антикризисные программы,			Вопросы к зачету	

		направленные на вывод организации из состояния нестабильности <b>Владеть.</b> навыками принятия решений по результатам полученных результатов анализа и диагностики		(логичность, убежденность, общая эrudиция) – ответ нелогичен, либо ответ отсутствует"		
<b>Способность исследовать условия функционирования экономических систем и объектов, формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, методов и средств анализа экономической безопасности организаций, оценивать их эффективность (ПК-46)</b>	1 уровень	<b>Знать</b> Сущность, функции и формы проявления кризисов в экономике, их причины и возможные последствия <b>Уметь</b> Распознавать кризисы, определять их содержание, глубину и характер протекания <b>Владеть</b> Методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Уровень усвоения материала, предусмотренного программой курса (зачтено, не зачтено).  Уровень раскрытия причинно-следственных связей (зачтено, не зачтено).	<b>Зачтено:</b> 1. Уровень усвоения материала, предусмотренного программой курса – на хорошем уровне. 2. Уровень раскрытия причинно-следственных связей – достаточно высокий. 3. Качество ответа (логичность, убежденность, общая эрудиция) – на достаточно высоком уровне <b>Не зачтено:</b> 1. Уровень усвоения материала, предусмотренного программой курса – материал не освоен. 2. Уровень раскрытия причинно-следственных связей – отсутствует. 3. Качество ответа (логичность, убежденность, общая эрудиция) – ответ нелогичен, либо ответ отсутствует"	PГР	Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности приведены в стандарте ДВГУПС СТ 02-28-14 «Формы, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации».
	2 уровень	<b>Знать</b> Исторические аспекты финансовых кризисов, их экономическую природу, признаки и движущие факторы в условиях глобализации национальных экономик и финансовых рынков <b>Уметь</b> Прогнозировать влияние глобальных мировых дисбалансов на национальную экономику и финансовую систему, деловую активность предпринимательских структур <b>Владеть</b> Методами и инструментами управления финансовыми рисками на макроуровне с учетом приоритетов бюджетной, налоговой и денежно-кредитной политики	Качество ответа (логичность, убежденность, общая эрудиция) (зачтено, не зачтено)	Tестовые задания		
	3 уровень	<b>Знать</b> Современные методы и			Вопросы к зачету	

		инструменты антикризисного регулирования и управления социально-экономическими системами, роль методов бюджетной, налоговой, инвестиционной политики в антикризисном управлении <b>Уметь</b> Разрабатывать стратегии антикризисного управления организацией с учетом состояния факторов внешней и внутренней среды и фаз ее жизненного цикла <b>Владеть</b> Юридической терминологией российского и зарубежного правового поля несостоятельности (банкротства) предприятия				
--	--	--	--	--	--	--

## **2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

Оценивание результатов обучения студентов по дисциплине осуществляется в соответствии со стандартом 02-28-14 «Форма, периодичность и порядок текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации»

### **Показатели и критерии оценивания сдачи зачета в традиционной форме**

<b>Зачтено</b>	<b>Не зачтено</b>
<p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– обнаружил на зачете полное знание учебно- программного материала;</li><li>– успешно выполнил предусмотренные программой задания;</li><li>– усвоил основную литературу, рекомендованную рабочей программой дисциплины;</li><li>– показал систематический характер знаний по учебному предмету;</li><li>– способен к самостоятельному пополнению знаний по учебному предмету и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности</li></ul>	<p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– обнаружил пробелы в знаниях основного учебно - программного материала;</li><li>– допустил принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий;</li><li>– не может продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании университета без дополнительных занятий по соответствующему учебному предмету</li></ul>

### **Зачет в тестовой форме**

Верное выполнение каждого задания оценивается 2 баллами. За неверный ответ или отсутствие ответа выставляется 0 баллов. Частично правильные ответы - 1 балл. Общий балл определяется суммой баллов, полученных за верное выполнение заданий. Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) – 16 баллов. Минимальный пороговый балл соответствует 50% правильно выполненных заданий и равен 8 баллам.

### **Шкала оценивания.**

Оценивание производится по 16-балльной шкале.

11 - 16 баллов - зачтено

10 – и менее – не зачтено

### **Вопросы к зачету:**

Перечень вопросов для подготовки к зачету:

1. Сущность и типология кризисов. История экономических кризисов XIX – XX вв.
2. Экономические циклы: сущность, параметры, виды, причины.
3. Особенности макроэкономических и микроэкономических циклов.
4. Капитал организации: состав, этапы формирования, предпосылки к развитию неплатежеспособности. Источник платежа.
5. Банкротство и неплатежеспособность, причины и стадии развития неплатежеспособности.
6. Особенности российского экономического кризиса 90-х годов XX века.
7. Система антикризисного регулирования: цель, подсистемы, принципы

функционирования, механизмы.

8. Система нормативно-правового обеспечения отношений банкротства. Виды и критерии систем банкротства. Структура системы банкротства в России.

9. Система антикризисного управления предприятием: сущность, подсистемы, стратегические и тактические мероприятия.

10. Характеристика федерального законодательства о банкротстве: история развития, критерий несостоятельности, основные понятия, процедуры.

11. Порядок рассмотрения дела о несостоятельности должника в Арбитражном суде.

12. Процедура наблюдения в деле о несостоятельности.

13. Процедура внешнего управления в деле о несостоятельности.

14. Продажа предприятия - должника и замещение активов.

15. Процедура финансового оздоровления в деле о несостоятельности.

16. Процедура конкурсного производства в деле о несостоятельности.

17. Функции, полномочия органов антикризисного регулирования и арбитражных управляющих.

18. Особенности процедур несостоятельности градообразующих организаций.

19. Информационная база, цели, задачи и виды анализа кризисного состояния организации.

20. Этапы и информационная база экспресс-анализа кризисного состояния организации.

21. Экспресс-анализ платежеспособности организации.

22. Анализ взаимосвязи неплатежеспособности организации с задолженностью ее дебиторов.

23. Экономический потенциал организации в экспресс-анализе: сущность, система показателей и их экономическая интерпретация.

24. Результативность финансово-хозяйственной деятельности в экспресс-анализе: сущность, система показателей и их экономическая интерпретация.

25. Программа и информационная база детализированного анализа кризисного состояния организации.

26. Имущественное и финансовое положения: показатели и их экономическая интерпретация.

27. Деловая активность и рентабельность организации: сущность, показатели и их экономическая интерпретация.

28. Методика финансового анализа арбитражных управляющих: цели, информационная база, исходные показатели, структура отчета.

29. Методика финансового анализа арбитражных управляющих: коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности.

30. Методика финансового анализа арбитражных управляющих: анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности должника.

31. Методика финансового анализа арбитражных управляющих: анализ активов и пассивов.

32. Анализ возможности безубыточности деятельности предприятия-должников.

33. Прогнозирование банкротства в системе экономического прогнозирования: сущность, виды прогнозов, принципы и временные горизонты прогнозирования.

34. Методы и модели прогнозирования, используемые в прогнозировании банкротства.

35. Прогнозная финансовая отчетность: алгоритм построения, использование для прогноза банкротства.

36. Прогнозирование банкротства методом дискриминантного анализ: Z-счет,

рейтинговые числа.

37. прогнозирование банкротства на основе неформализованных критериев из практики аудиторов Великобритании.
38. Прогнозирование банкротства на основе счет Аргенти.
39. Разработка антикризисной стратегии в антикризисном управлении.
40. Сущность и виды антикризисной тактики.
41. Тактика внутренней финансовой стабилизации.
42. Тактика внешней санации.
43. Управление дебиторской задолженностью.
44. Антикризисная программа предприятия: назначение, состав разделов, условия использования.
45. Бизнес-планирование финансового оздоровления предприятия.
46. Реструктуризация активов, пассивов и системы управления на предприятии.
47. Финансовое обоснование мер антикризисного управления. Модель дисконтированных денежных потоков.
48. Стратегии поведения антикризисного управляющего. Психологические особенности антикризисного управления.
49. Антикризисная политика в управлении персоналом.
50. Управление конфликтами в условиях кризисных ситуаций.

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы (в том числе тесты), необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

Расчетно-графическая работа выполняется в соответствии с Методическими указаниями по выполнению РГР. Стецюк Н.М., Ефимова А.А. 2014 г.

### **Примерные задания для практических занятий «Современные проблемы антикризисного менеджмента»**

#### **Кризисная ситуация 1.**

Компания «Живая вода» была сформирована по инициативе малого предприятия в начале 90-х годов на базе трех крупных местных предприятий: ликероводочного завода, кондитерской фабрики, заводе безалкогольных напитков. Коллектив малого предприятия был молодым, гибким, и как говорят сейчас мобильным. В работе компании преобладали неформальные отношения, и каждый с полной ответственностью вел свой проект. Координация действий с партнерами осуществлялась на ежедневных вечерних совещаниях, где возникающие вопросы решались методом мозгового штурма в оперативном порядке.

Бизнес строился по следующей схеме: приобреталось сырье (тара, упаковка, компоненты для производства) и материалы; размещались заказы на производство продукции: ликероводочные изделия, пиво, безалкогольные напитки и кондитерские изделия; компания получала готовую продукцию и организовывала систему сбыта и продвижения продукции на рынок. Естественно больший доход получала компания, реализующая продукцию, тогда как производители продукции имели намного меньший доход, что не устраивало их (**организационный кризис**). Выходом из организационного решения стало решение о создании акционерной компании ОАО «Живая вода» на паритетных началах.

Принятая схема, была призвана устраниТЬ возникшие противоречия, которые следует рассматривать как организационный конфликт, но эффект не был

достигнут, по причине изменения в 1993 году внешней среды за счет поступления на российский рынок импортной продукции более высокого качества и дизайна (**технологический кризис**). В связи с упадком производства и объемов продаж было принято решение о техническом перевооружении и модернизации существующего производства с целью повышения конкурентоспособности продукции. Для их реализации требовалось значительные инвестиционные вложения. Акционеры не могли предоставить таких средств, и компания вынуждена была взять кредит в коммерческом банке.

Кредит помог поднять производство, предприятие успешно продолжило свою работу на рынке, что подтверждал рост объемов продаж. С развитием, численность персонала увеличилась в 5 раз, товарооборот в 10 раз, при этом стиль работы, методы руководства остались на прежнем уровне, появились симптомы потери в управляемости компании (**организационный кризис**). Выход был найден. Необходима постановка на предприятиях компании и в самой компании регулярного менеджмента. Имеющиеся ранее сотрудники слабо обладали необходимыми навыками. Поэтому были предложены два варианта:

- 1) привлечь системных менеджеров со стороны;
- 2) обучаться самим системному менеджменту.

Для развивающейся компании первый вариант слабо подходил, так как в городе специалистов с необходимой производственной подготовкой не было. Поэтому был выбран второй вариант, который реализовывался посредством метода мозгового штурма и выездами на семинары. В результате в течение первого года уже была сформирована стратегия компании, основные бизнес-продукты, сформирована основная деятельность структурных подразделений. Все нововведения проводились практически параллельно с обучением. Второй год пошел на доведение системы до непосредственных исполнителей. Таким образом, реструктуризация предприятия заняла два года. На протяжении трех лет наблюдался период стабилизации. Но с 1997 года система начала давать сбои и приблизительно с 1998 года **наметился явный период наступления кризиса**. Компания приняла решение о реформировании системы с выделением центров финансовой ответственности, с полной передачей полномочий отдельным подразделениям. Таким образом, была создана холдинговая компания, состоящая из управляющей компании и компаний, занимающихся линейными направлениями – производством, торговлей, общественным питанием, хозяйственными услугами.

Управляющая компания являлась собственником и владельцем всего имущества, которое сдавала в аренду линейным подразделениям. Она также наделяла их ресурсами, осуществляла юридическую, информационную поддержку, разрабатывала маркетинговую стратегию, кадровую политику и контроль за деятельностью. Результатом явился рост, переходящий в состояние стабилизации. В дальнейшем руководители ждут симптомов наступления кризиса и уже сейчас разрабатывать пути выхода из него.

### **Кризисная ситуация 2.**

После августовского кризиса 1998 года объем продаж напитков компании «Сосо-Cola» упал на 85 %. Предложите варианты по выводу предприятия из данной ситуации. Определите тип, вид, категорию кризиса.

### **Кризисная ситуация 3.**

Семейная фирма, занимавшая оптовой торговлей, за последние 3 года увеличила обороты в несколько раз. Директор и его заместитель (жена директора) выполняли управление самостоятельно, не допуская к функциям управления никого постороннего. Развейте ситуацию при следующих условиях: дальнейшее

увеличение оборота, функции управления и контроля в руках директора и его заместителя. При неблагоприятном развитии событий предложите мероприятия способные обеспечить выход из кризисной ситуации.

#### **Кризисная ситуация 4 (для самостоятельного рассмотрения).**

Банк. Для реструктуризации банка и организации в нем кредитной организации акционерами была приглашена «новая команда». Новую команду возглавляла молодая энергичная женщина с высокой профессиональной подготовкой. Пришедшая новая команда начала реструктуризацию: одни из прежних руководителей подразделений были уволены, другие не были уволены, но над ними вводились новые руководящие должности. В результате все руководящие должности были отданы членам новой команды. Структура банка стала громоздкой. Для организации в 120 человек была изобретена пятиуровневая система управления. В некоторых подразделениях на одного подчиненного приходилось до 8 начальников разного уровня. Однако новой команде не дали окончательно реструктуризировать банк, так как акционеры продали банк одной из крупных финансово-промышленной группе. Новые владельцы назначили своего директора, оставив прежний коллектив. Таким образом, в банке сформировалось двоевластие: новый директор и его первый заместитель (лидер новой команды) со своей командой. Команда первого заместителя встала в жесткое противостояние относительно директора. Директор для решения данной проблемы воспользовался помощью сторонних кризисных консультантов.

Попробуйте проанализировать действия кризисного консультанта и варианты предложений по решению проблем относительно данной ситуации.

#### **Кризисная ситуация 5.**

В средствах массовой информации было опубликовано, что при производстве колбасных изделий на одном из мясокомбинатов используется генетически измененные продукты в процентном отношении выше, чем установлено нормативными документами.

**Задание.** Проанализируйте ситуацию, исходя из того, что информация была ложной.

1. Определите, кто мог предоставить данную информацию средствам массовой информации и каковы ее последствия.
2. Разработайте поведение и действия менеджера с целью снижения предполагаемых последствий.
3. Предложите меры по выходу из кризисной ситуации.
4. Сформируйте превентивные действия по избежанию данного кризиса.
5. Определите тип, вид, категорию кризиса.

### **Варианты итогового теста**

#### **Тест 1**

##### **1. Выберите из представленных вариантов верный с точки зрения развития кризиса:**

- а) снижение результатов деятельности; трансформация активов предприятия в денежные средства затруднена; отсутствие целей или вариантов достижения целей;
- б) трансформация активов предприятия в денежные средства затруднена; отсутствие целей или вариантов достижения целей; снижение результатов деятельности;

в) отсутствие целей или вариантов достижения целей, снижение результатов деятельности; трансформация активов предприятия в денежные средства невозможна или затруднена;

г) отсутствие целей или вариантов достижения целей; трансформация активов предприятия в денежные средства невозможна или затруднена; снижение результатов деятельности.

**2. Как следует назвать состояние системы на микроуровне, если имеются следующие характеристики: наблюдается процесс равномерного функционирования и получения стабильного дохода:**

- а) леталентное состояние;
- б) коммутантное состояние;
- в) виолентное состояние;
- г) патиентное состояние.

**3. Какой из ниже приведенных показателей нельзя отнести к оперативным методам оценки несостоятельности предприятия:**

- а) индекс кредитоспособности;
- б) система показателей У. Бивера;
- в) рейтинговое число;
- г) модель Гордона.

**4. В «Отчете о прибылях и убытках» не отражаются:**

- а) нераспределенная прибыль предприятия;
- б) валовая прибыль предприятия;
- в) расходы предприятия;
- г) убытки предприятия.

**5. Установите приоритеты в реализации принципов стратегии антикризисного управления**

Принцип обороны и защиты	
Принцип глубокого внедрения на рынок	
Принцип расширение границ рынка	

**6. Назовите цель(и) реализации общих методов финансового оздоровления:**

- а) сохранение и/или улучшение результатов;
- б) доведение коэффициентов, характеризующих внешние признаки несостоятельности до рекомендуемых значений;
- в) локализация организационного кризиса;
- г) все перечисленное верно.

**7. Назовите и зарисуйте способы разработки инноваций:**

**8. Установите соответствие видов эталонных стратегий бизнеса и представленным характеристикам:**

Стратегия роста		предусматривает установление целей от достигнутых ранее и скорректированных с учетом инфляции
Стратегия стабильности		уровень преследуемых целей устанавливается ниже достигнутого в прошлом
Стратегию сокращения		осуществляется путем ежегодного значительного повышения уровня краткосрочных и долгосрочных целей над уровнем показателей предыдущего года

## **Тест 2**

**1. Как называется сомнительное дело, начатое без учета реальных сил, условий и возможностей в расчете на случайный успех:**

**2. Какой из приведенных ниже пунктов не следует относить к критериям качества диагностических исследований:**

- а) комплексность;
- б) аутентичность;
- в) точность;
- г) объективность.

**3. Какую группу коэффициентов можно охарактеризовать:**

- отражает конечные финансовые результаты;
  - является обобщающим показателем деятельности предприятия;
  - характеризует эффективность функционирования предприятия
- а) ликвидности;
  - б) деловой активности;
  - в) финансовой устойчивости;
  - г) рентабельности.

**4. Установите соответствия между двумя приведенными множествами:**

A	Локальные методы финансового оздоровления направлены	На доведение коэффициентов, характеризующих внешние признаки несостоинств до нормативных значений или рекомендуемых отраслью
Б	Долгосрочные методы финансового оздоровления направлены	На обеспечение устойчивого финансового положения предприятия в долгосрочной перспективе более 1,5 лет, за счет создания оптимальной структуры баланса и финансовых результатов, устойчивости финансовой системы предприятия к неблагоприятным внешним воздействиям
В	Общие методы финансового оздоровления направлены	На обеспечение устойчивого финансового положения предприятия в среднесрочной перспективе, в повышении эффективности управления предприятием, в повышении рентабельности продукции.
Г	Оперативные методы финансового оздоровления направлены	На обеспечение достаточности денежных средств

**5. Анализ и оценка достаточности средств осуществляется в процессе реализации:**

- а) общих методов финансового оздоровления;
- б) оперативных методов финансового оздоровления;
- в) локальных методов финансового оздоровления;
- г) на всех перечисленных этапах.

**6. Назовите факторы, свидетельствующие об эффективной реализации антикризисной стратегии?**

**7. Перечислите факторы, определяющие активность инвестиционных процессов:**

**8. Составление стратегического плана предприятия обязанность:**

- а) высшего звена управления;
- б) среднего звена управления;
- в) низшего звена управления;
- г) совместная деятельность.

### **Тест 3**

**1. Как следует назвать состояние системы на микроуровне, если имеются следующие характеристики: отмечаются разрушение и упадок, которые без соответствующих действий могут привести к самоликвидации:**

- а) леталентное состояние;
- б) коммутантное состояние;
- в) виолентное состояние;
- г) пациентное состояние.

**2. Источники возникновения кризиса, события или явления, вследствие которых наступил кризис, называются:**

- а) причинами кризиса;
- б) факторами кризиса;
- в) симптомами кризиса;
- г) последствиями кризиса.

**3. Определите на основе данной характеристики предприятие, обладающее наибольшей степенью финансового риска:**

- а) уровень силы воздействия финансового рычага – 1;
- б) уровень силы воздействия финансового рычага – 1,5;
- в) уровень силы воздействия финансового рычага – 1,9.

**4. Дайте определение диагностированию экономических, финансовых и управлеченческих процессов.**

**5. Показатели деловой активности не отражают:**

- а) эффективность производственной деятельности;
- б) эффективность коммерческой деятельности;
- в) результативность финансовых показателей;
- г) результативность использования капитала.

**6. Установите правильную последовательность реализации мероприятий финансового оздоровления:**

	Локальные методы финансового оздоровления
	Долгосрочные методы финансового оздоровления
	Общие методы финансового оздоровления
	Полный комплекс мероприятий финансового оздоровления
	Оперативные методы финансового оздоровления

**7. Реализация инвестиционной политики осуществляется посредством:**

- а) стратегического плана;
- б) тактических действий;
- в) инвестиционного плана;
- г) все перечисленное верно.

**8. При формировании персонала в условиях слабой мотивации и заинтересованности не рекомендуется проводить:**

- а) прием;
- б) ротацию;
- в) сокращение;
- г) увольнение.

#### Тест 4

**1. Проведите сопоставления, какие меры предполагается осуществлять в условиях управления кризисами:**

<b>A</b>	Превентивное	подготовка плана мероприятий по преодолению кризиса
		принятие и реализация решений в условиях существующего кризиса
<b>Б</b>	Реагирующее	отслеживание и анализ внутренних и внешних факторов
		принятие адекватных решений по результатам мониторинга

**2. Как следует назвать состояние системы на микроуровне, если имеются следующие характеристики: отмечается организационное оформление, количественный рост и завоевание сегмента(ов) рынка:**

- а) леталентное состояние;
- б) коммутантное состояние;
- в) виолентное состояние;
- г) патиентное состояние.

**3. Перечислите основные негативные последствия свершения рисковых событий**

**4. Назовите объекты диагностики в антикризисном управлении:**

- а) внутренняя среда;
- б) трудовые ресурсы;
- в) организационная структура;
- г) себестоимость производимой продукции.

**5. К показателям финансовой устойчивости относятся:**

- а) коэффициент рентабельности активов;
- б) коэффициент абсолютной ликвидности;
- в) коэффициент прибыльности;
- г) коэффициент маневренности.

**6. Что является целью инвестиционной политики на макроуровне:**

- а) обеспечение самофинансирования;
- б) обеспечением конкуренции отечественной продукции;
- в) выбор наиболее надежных и более дешевых источников;
- г) реструктуризацией отдельных отстающих отраслей.

**7. Определите модель стратегии антикризисного управления по следующей характеристике: из множества вариантов, выбирается оптимальный; при реализации ожидается сопротивление со стороны исполнителей; при реализации плана рекомендуется последовательность выполнения мероприятий; отмечается быстрота принятия решений:**

- а) японская;
- б) американская;
- в) гибридная;
- г) именная.

**8. Назовите задачи стратегия выживания в условиях антикризисного управления:**

- а) сохранить
- б) сохранить
- в) сохранить
- г) сохранить

#### **Тест 5**

**1. Как следует назвать риск, если он обусловлен структурой капитала предприятия:**

- а) коммерческий;
- б) финансовый;
- в) производственный;
- г) процентный.

**2. Назовите объекты диагностики в антикризисном управлении:**

- а) отрасль;
- б) предприятие;
- в) экономика страны;
- г) производственные функции.

**3. В результате развития кризисной ситуации на предприятии:**

- а) пространство для действий и потребность в действии снижаются;
- б) пространство для действий снижается, а потребность в действии возрастает;
- в) пространство для действий и потребность в действии возрастают;
- г) пространство для действий возрастает, а потребность в действии снижается.

**4. Какое из утверждений будет верным «при более высоком уровне силы воздействия финансового рычага рентабельность собственного капитала будет:**

- а) повышаться;
- б) понижаться;
- в) будет равна 0;
- г) не имеет значения.

**5. Какая из групп коэффициентов характеризует эффективность производственной и коммерческой деятельности:**

- а) ликвидности;
- б) деловой активности;
- в) финансовой устойчивости;
- г) рентабельности.

**6. Назовите цель диагностирования экономических, финансовых и управлеченческих процессов.**

**7. Коэффициенты, характеризующие внешние признаки несостоятельности:**

- а) тяжести просроченных обязательств;
- б) наличие убытков;
- в) текущей ликвидности;
- г) обеспеченности собственными оборотными средствами.

**8. Установить соответствие между двумя приведенными множествами:**

			Продуктовые
	нововведения, нацеленные на экономию всех видов издержек предприятия, способны принести дополнительную прибыль, обеспечить повышение качества или освоить производство новых продуктов, относятся к наиболее краткосрочным по окупаемости и легко реализуемым		Авангардные
			Реальные
	нововведения, стимулирующие дополнительные продажи и прибыль и осуществляемые на уровне отдельно взятого предприятия в виде новых видов продукции, по сроку исполнения относятся к среднесрочным, по капиталоемкости – к среднекапиталоемким		Процессные
			Институциональные
	новые формы организации и управления в производстве и сбыте продукции (услуг), не способные принести дополнительный доход, являются самыми долгосрочными и дорогостоящими из видов инноваций		Технологические
			Долгосрочные

## **Тест 6**

**1. Какие из перечисленных совокупностей видов управления существуют в практике управления кризисами:**

- а) консервативное и превентивное;
- б) превентивное и реагирующее;
- в) реагирующее и консервативное;
- г) реагирующее и лобирующее.

**2. Внешние проявление кризисных явлений в виде наличия отрицательных тенденций в виде деловых конфликтов, нарастания финансовых проблем и др. называется:**

- а) причинами кризиса;
- б) факторами кризиса;
- в) симптомами кризиса;
- г) последствиями кризиса.

**3. Как называются методы количественной оценки рисков реализуемые при наличии уровня вероятности нежелательных потерь и наименования градаций риска:**

- а) эвристические;
- б) статистические;
- в) математические;
- г) эмпирические.

**4. Из ниже приведенных целей диагностики отметьте те, которые не относятся к диагностике экономических процессов:**

- а) определение состояния;
- б) составление заключения;
- в) повышение надежности;
- г) установление диагноза.

**5. К показателям эффективности использования ресурсов относятся:**

- а) коэффициент прибыльности;
- б) коэффициент оборачиваемости товарно-материальных запасов;
- в) ставка доходности собственного капитала;
- г) коэффициент рентабельности активов.

**6. Действия по снижению уровня риска не возврата финансовых ресурсов и улучшения финансового состояния хозяйствующего субъекта называются –**

**7. Стратегия – это:**

- а) организационные, финансовые и экономические действия;
- б) совокупность приемов и форм предпринимательской деятельности;
- в) действия, предназначенные для достижения целей в долгосрочном периоде;
- г) рассматриваются в качестве промежуточных действий для достижения главной цели.

**8. Проведите сопоставления по типам кризисов и их характеристикам:**

<b>A</b>	организационный	проявляются в столкновении интересов
<b>Б</b>	психологический	проявляются в виде деловых конфликтов
<b>В</b>	социальный	проявляются в виде стрессов массового характера

## **Тест 7**

**1. Идентификация и анализ риска не предполагает реализацию:**

- а) сбора и обработка данных;
- б) качественного анализа;
- в) дифференциации риска;
- г) количественного определения уровня риска.

**2. Диагностика финансового состояния кризисного предприятия должна осуществляться:**

- а) с позиции констатации случившихся событий;
- б) с позиции оценки результатов;
- в) с позиции выявления внутреннего потенциала;
- г) с позиции установления конкурентных преимуществ.

**3. Какая из представленных формул верно записана:**

$$a) K_3^{\text{утраты}} = \frac{K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} + \frac{6}{T} * (K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} - K_{\text{т.л}}^{\text{начало периода}})}{K_{\text{т.л}}^{\text{норм}}};$$

$$b) K_3^{\text{утраты}} = \frac{K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} + \frac{3}{T} * (K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} - K_{\text{т.л}}^{\text{начало периода}})}{K_{\text{т.л}}^{\text{норм}}}.$$

**4. Составная часть общей финансовой стратегии предприятия, предусматривающая выбор и реализацию наиболее рациональных путей расширения и обновления производственного потенциала, способствующая долговременному укреплению конкурентных преимуществ и обеспечивающая успешное достижение корпоративных целей называется**

**5. Проведите сопоставления по типам кризисов и их характеристикам:**

<b>A</b>	латентные кризисы		захватывают отдельную проблему
<b>Б</b>	неожиданные		результат ошибок в управлении
<b>В</b>	микрокризисы		протекающие относительно незаметно

**6. Какой из приведенных критериев качества диагностики предполагает использование первичной информации любого вида и любой формы представления:**

- а) комплексность;
- б) аутентичность;
- в) точность;
- г) объективность.

**7. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка от рисковых событий предполагает разработку мероприятий:**

- а) реагирующего характера;
- б) превентивного характера;
- в) регулирующего характера;
- г) накопительного характера.

**8. Что из ниже перечисленного не следует относить к причинам неплатежеспособности:**

- а) низкая конкурентоспособность;
- б) большие расходы на содержание жилищно-коммунального хозяйства;
- в) увеличение запасов, которые не увеличивают объемы производства и выручки;
- г) задолженность перед акционерами по выплате дивидендов.

**Тест 8**

**1. К показателям, характеризующим эффективность управления предприятием, относятся:**

- а) производственный потенциал;
- б) убытки;
- в) рентабельность;
- г) все перечисленное верно.

**2. Стратегия антикризисного управления предполагает разработку и реализацию:**

- а) стратегии выживания;
- б) стратегии дальнейшего развития;
- в) коммерческой стратегии;
- г) ничего из перечисленного.

**3. Назовите не указанные принципы разработки инвестиционной политики**

- а) соответствие действующему законодательству и нормативной базе;
- б) достижение экономического и/или социального эффекта;
- в) получение наибольшей прибыли на вложенный капитал при минимальных инвестиционных затратах;
- г) снижение расходов производства и видов деятельности;
- д) привлечение более дешевых и надежных внешних источников денежных средств;
- е) минимизация инвестиционных рисков.

**4. Проведите сопоставления между терминами и характеристиками:**

<b>A</b>	Причины кризиса	внешнее проявление кризисных явлений в виде отрицательных тенденций
<b>Б</b>	Факторы кризиса	источники возникновения кризиса, события или явления, вследствие которых наступил кризис
<b>В</b>	Симптомы кризиса	событие, зафиксированное состояние, либо установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса

**5. Как называются методы количественной оценки рисков реализуемые при помощи обработки информационного массива данных:**

- а) эвристические;
- б) статистические;
- в) математические;
- г) эмпирические.

**6. Что из перечисленного ниже не относится к причинам возникновения риска:**

- а) неопределенность будущего и недостаток информации;
- б) непредсказуемость поведения партнеров;
- в) недооценка реальных сил;
- г) недостаток материальных ресурсов.

**7. Какая из представленных формул записана верно:**

$$a) K_3^{\text{восст}} = \frac{K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} + \frac{6}{T} * (K_{\text{т.л}}^{\text{начало периода}} - K_{\text{т.л}}^{\text{конца периода}})}{K_{\text{осос}}^{\text{норм}}}$$

$$\text{б) } K_3^{\text{восст}} = \frac{K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} + \frac{6}{T} * (K_{\text{т.л}}^{\text{конец периода}} - K_{\text{т.л}}^{\text{начала периода}})}{K_{\text{т.л}}^{\text{норм}}};$$

**8. Какие действия со стороны экспертов обеспечивают объективность мнений, суждений и результатов диагностических исследований:**

- а) разработка процедуры оценки;
- б) составление программы исследования;
- в) минимизация неблагоприятных влияний;
- г) установление базовых параметров.

### Тест 9

**1. Выберите основные характеристики антикризисной стратегии предприятия:**

- а) срок реализации не превышает 3 лет;
- б) реализуется за счет внешних источников;
- в) предполагает диверсификацию производства и продукции;
- г) предполагает реализацию различных реорганизационных процессов.

**2. Процесс, направленный на воплощение результатов научных исследований и разработок либо иных научно-технических достижений в новый или усовершенствованный продукт, реализуемый на рынке, в новый или усовершенствованный технологический процесс, используемый в практической деятельности, называется**

**3. Назовите и зарисуйте способы разработки инноваций:**

**4. Какой из ниже перечисленных пунктов не является характеристикой ликвидности:**

- а) способность предприятия отвечать по обязательствам;
- б) продолжительность временного периода, в течение которого возможна трансформация активов из натурально-вещественной формы в денежно-стоимостную;
- в) соотношение оборотных активов и краткосрочной задолженности;
- г) соотношение внеоборотных активов и краткосрочной задолженности.

**5. При каких условиях следует рассчитывать коэффициент восстановления платежеспособности:**

- а) коэффициент текущей ликвидности равен 0,1, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,25;
- б) коэффициент текущей ликвидности равен 1,82, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,31;
- в) коэффициент текущей ликвидности равен 1,14, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен (-0,13);
- г) коэффициент текущей ликвидности равен (-1,17), коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,35

**6. Если показатели, характеризующие рыночный и производственный потенциал неудовлетворительные, какие действия в отношении предприятия могут быть применены:**

- а) банкротство и ликвидация;

- б) долгосрочные методы финансового оздоровления;
- в) полный комплекс мероприятий по финансовому оздоровлению;
- г) реинжиниринг.

## 7. Назовите способы организации инновационного процесса

## 8. Дайте определение процессу оценки динамического состояния персонала в условиях кризиса

### Тест 10

#### 1. Какое из определений ниже не соответствует состоянию жизненного цикла социально-экономической системы на микроуровне:

- а) виолентное состояние соответствует этапу стабилизации;
- б) экспрелентное состояние соответствует перестроенному хаосу;
- в) патиентное состояние соответствует этапу развития;
- г) коммутантное состояние соответствует этапу стагнации.

#### 2. Определить вероятность банкротства предприятия, если коэффициент кредитоспособности согласно Z – счета Альтмана составляет 2,65 балла;

- а) вероятность банкротства очень высокая;
- б) вероятность банкротства высокая;
- в) вероятность банкротства возможна;
- г) вероятность банкротства маловероятно.

#### 3. Процедура, проводимая на уровне предприятия с целью восполнения регулярного недостатка денежных средств для осуществления его текущей деятельности, восстановления платежеспособности и погашения обязательств называется \_\_\_\_\_

#### 4. Добавьте не названный способ финансирования инноваций:

- а) смешанные формы финансирования;
- б) стороннее партнерское финансирование за счет привлечения в паевой бизнес новых партнеров;
- в) стороннее партнерское финансирование в форме банковских кредитов, выпуска облигаций, реструктурирования кредиторской задолженности;
- г)

#### 5. Перечислите основные направления производственного менеджмента в условиях кризиса:

#### 6. К причинам возникновения кризиса относятся:

- а) систематические неплатежи по обязательствам;
- б) регулярные нарушения сроков поставок продукции клиентам;
- в) высокая конкуренция на рынке;
- г) низкая ликвидность активов.

#### 7. Проведите сопоставления, какие меры предполагается осуществлять в условиях реагирующего и превентивного управления кризисами:

A	Превентивное	подготовка плана мероприятий по преодолению кризиса	принятие и реализация решений в условиях
---	--------------	---	--

			существующего кризиса
<b>Б</b>	Реагирующее		отслеживание и анализ внутренних и внешних факторов
<b>В</b>	Консервативное		принятие адекватных решений по результатам мониторинга

**8. При каких условиях следует рассчитывать коэффициент утраты платежеспособности:**

- а) коэффициент текущей ликвидности равен 2,5, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,25;
- б) коэффициент текущей ликвидности равен 2, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,31;
- в) коэффициент текущей ликвидности равен 1,14, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен (-0,13);
- г) коэффициент текущей ликвидности равен (-1,17), коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами равен 0,35

#### **Методы количественной оценки уровня риска**

**Задача 1.** Методом сравнения определить финансовый риск для трех организаций, имеющих различную структуру капитала и одинаковую величину прибыли до вычета процентов и налогов в размере 600 тыс. д.ед.

Таблица 1

№ п/п	Показатель	Структура капитала, доля ЗК		
		0%	25%	50%
	Организация	A	B	C
1	Собственный капитал, тыс. д.ед.	2000	1500	1000
2	Заемный капитал, тыс. д.ед.	–	500	1000
3	Общая сумма капитала, тыс. д.ед.			
4	Годовые расходы за пользование ЗК:	–		
5	– проценты	–	15%	20%
6	– сумма, тыс. д.ед.			
7	Прибыль (операционная) до вычета %, налогов, тыс. д.ед.	600	600	600
8	Проценты к уплате (гр.6), тыс. д.ед.			
9	Налогооблагаемая прибыль (гр.7–гр.8), тыс. д.ед.			
10	Налог 0,20%, (гр.9*0,20), тыс. д.ед.			
11	Чистая прибыль, (гр.9–гр.10), тыс. д.ед.			
12	Рентабельность СС, (гр.11/гр.1)*100			
13	Сила воздействия финансового рычага (гр.7/гр.9)			

**Задача 2.** Необходимо определить точку безубыточности проекта и индексы безопасности, если планируемая цена единицы продукции составляет 8,3 д.ед., переменные расходы на единицу продукции – 7,0 д.ед., постоянные расходы – 237900 д.ед.; фактический (планируемый) объем производства ( $Q_{\phi}$ ) – 250000 ед.

**Задача 3.** Рассчитать уровень риска на основе показателя стандартное отклонение и коэффициент вариации по данным о доходности объектов недвижимости за период.

Таблица 2

Период		2010	2011	2012	2013	2014
Доходность периоде, %	в	10	6	-4	8	12

**Задача 4.** На основе коэффициентов ковариации и корреляции выявить наиболее рискованные активы при формировании портфеля ценных бумаг. Исходя из условия «противофазного» изменения доходности, выберите возможное сочетание объектов для включения в портфель.

Таблица 3

Объекты	Периоды							
	1	2	3	4	5	6	7	8
A	0,8	0,3	0,7	-0,4	0,1	-0,1	0,4	0,2
Б	0,5	-0,4	0,5	0,4	0,8	0,3	0,6	-0,1
В	-0,5	0,6	-0,3	0,6	0,7	0,4	-0,3	0,4

**Задача 5.** На основе ретроспективных данных об изменении доходностей трех объектов недвижимости предыдущей задачи рассчитайте риск на единицу дохода по каждому объекту (коэффициенты вариации). Сделать вывод на основе шкалы.

**Задача 6.** Существует два портфеля содержащие два вида активов со следующими характеристиками: **портфель 1**, состоит из двух активов А и В с удельными весами 0,2 и 0,8, соответственно. Риск (стандартное отклонение доходности) активов А и В равно 15,3 и 19, соответственно, а коэффициент корреляции между доходностями равен 0,486; **портфель 2**, из двух активов Р и С с удельными весами 0,2 и 0,8, соответственно. Риск (стандартное отклонение доходности) активов А и В равно 15,3 и 19, соответственно, а коэффициент корреляции между доходностями равен -0,486. Рассчитайте величину риска по портфелям сделайте вывод на основе величины стандартного отклонения.

Таблица 1

Вариант	Ставка диконта	Инвестиции			Доходы				
		I <sub>0</sub>	I <sub>1</sub>	I <sub>2</sub>	A <sub>1</sub>	A <sub>2</sub>	A <sub>3</sub>	A <sub>4</sub>	A <sub>5</sub>
1	0,1	4500	1700	850	0	2330	2260	1680	1120
	0,12	45800	0	0	12350	16530	24287	19871	12500
	0,08	43000	17000	0	7352	7351	28708	18875	13177
	0,14	35240	6710	2530	15249	16742	17531	17824	16354
	0,10	86575	0	0	11265	25691	36541	30168	28379
	0,15	2250	3256	0	0	786	910	1200	751
	0,14	28750	5000	5000	277	10973	13259	16367	18593
	0,08	19835	0	0	0	2584	10203	8237	7632
	0,12	23695	25030	0	5587	58412	14238	15905	10631
	0,10	11845	5300	5300	2250	5026	5026	5026	3596
2	0,15	23909	0	0	3623	5390	8422	10247	10635
	0,14	33660	16340	0	7625	12352	17339	15324	13452
	0,12	31450	31450	7100	10997	22193	26974	27632	25031
	0,08	9500	0	0	0	2568	3595	4059	3526
	0,15	36000	12000	0	0	0	35970	26631	15201
	0,1	89412	4000	385	10026	25264	30138	30631	25536
	0,12	81230	0	0	6394	15389	30231	35267	42183
	0,15	69450	25050	0	26530	26457	29964	27697	26178
	0,14	56230	23580	20190	10697	28369	35624	38211	28050
	0,08	55285	0	0	9425	17234	14635	18462	16957

Таблица 2

Вариант	Ставка диконта, %	Стартовые инвестиции, тыс. руб.	Доходы, тыс. р.
---------	----------------------	------------------------------------	-----------------

		$I_0$	$A_1$	$A_2$	$A_3$	$A_4$	$A_5$
1	15	4568	450	780	1632	1539	1985
2	11	1284	325	468	674	231	—
3	14	8432	2965	3624	1878	1500	1438
4	18	1590	560	784	1035	—	—
5	16	5937	985	1630	2046	1985	1541
6	13	2980	630	912	1008	1300	1380
7	18	950	450	560	420	—	—
8	13	7545	2781	2808	1536	1450	1360
9	16	6310	1980	1320	1850	1780	1596
0	22	2040	650	880	1000	850	—
1	19	6658	2520	2520	2520	1090	—
2	18	1570	480	995	650	—	—
3	12	5083	2250	1630	1428	1040	650
4	20	1080	260	498	570	385	180
5	18	8650	2790	2405	1908	1910	1780
6	17	3070	980	1068	1346	1780	—
7	20	4790	2970	2400	1808	—	—
8	13	9456	3691	2507	2010	1974	1890
9	10	10080	1980	2670	3952	4623	—
0	15	3984	2563	1504	1007	540	—

**Задача 1.** Предельная склонность к потреблению составляет 0,6. Чему равны мультипликатор правительственные расходов и налоговый мультипликатор?

**Задача 2.** Как измениться ВНП и насколько, если налоги увеличились на 25000 млн. д.ед., а и правительственные расходы увеличились на 17000 млн. д.ед. Бюджет сбалансирован (мультипликатор сбалансированного бюджета равен 1). Предельная склонность к потреблению составляет 0,8.

**Задача 3.** Чему равно потребление ( $C$ ), если при доходе 1000 млн.д. ед. и предельной склонности к потреблению, равной 0,8, правительство вводит:

- а) аккордный налог  $T = 20$  млн. д. ед.;
- б) устанавливает ставку налога на уровне  $t = 10\%$ ?

**Задача 4.** Как изменятся совокупные расходы  $\Delta GNP$ , если правительство вводит налог  $\Delta T$ , равный 200 ден. ед., и одновременно увеличивает государственные расходы  $\Delta g$  на 200 ден. ед.? Предельная склонность к потреблению равна 0,8. Сделайте вывод.

**Задача 5.** Равновесный объем валового национального продукта  $VNP_P = 1000$  д. ед. Предельная склонность к потреблению составляет  $MPC = 2/3$ . Как изменится объем **ВНП** ( $\Delta VNP$ ), если  $\Delta g$  – государственные закупки возрастут на 100 ден. ед.? Сделайте вывод.

**Задача 6.** Экономика находится в состоянии равновесия. Как изменится равновесный **ВНП**, если сумма государственных закупок не изменится, а вводится аккордный налог, равный  $T=100$  д. ед.? Предельная склонность к потреблению составляет  $MPC = 0,75$ . Сделайте вывод.

**Задача 7.** Пусть правительственные расходы и налоговые изъятия увеличатся на равную величину – 100 ден. ед., предельная склонность к сбережению – 0,25. Как изменится ВНП? Что произойдет с государственным бюджетом?

#### **4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Самостоятельная работа студента является важным элементом изучения дисциплины. Усвоение материала дисциплины на лекциях, практических занятиях и в результате самостоятельной подготовки и изучения отдельных вопросов дисциплины, позволяют студенту подойти к промежуточному контролю подготовленным, и потребует лишь повторения ранее пройденного материала. Знания, накапливаемые постепенно в различных ракурсах, с использованием противоположных мнений и взглядов на ту или иную правовую проблему являются глубокими и качественными, и позволяют формировать соответствующие компетенции как итог образовательного процесса.

Для систематизации знаний по дисциплине первоначальное внимание студенту следует обратить на рабочую программу курса, которая включает в себя разделы и основные проблемы дисциплины, в рамках которых и формируются вопросы для промежуточного контроля. Поэтому студент, заранее ознакомившись с программой курса, может лучше сориентироваться в последовательности освоения курса с позиций организации самостоятельной работы.

Организация деятельности студента по видам учебных занятий.

##### **Лекция**

Работа на лекции является очень важным видом студенческой деятельности для изучения дисциплины «Финансы», т.к. лектор дает нормативно-правовые акты, которые в современной России подвержены частому, а иногда кардинальному изменению, что обуславливает «быстрое устаревание» учебного материала, изложенного в основной и дополнительной учебной литературе. Лектор ориентирует студентов в действующем законодательстве Российской Федерации и соответственно в учебном материале. Краткие записи лекций (конспектирование) помогает усвоить материал. Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Конспект лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Принципиальные места, определения, формулы следует сопровождать замечаниями: «важно», «особо важно», «хорошо запомнить» и т.п. или подчеркивать красной ручкой. Целесообразно разработать собственную символику, сокращения слов, что позволит сконцентрировать внимание студента на важных сведениях. Прослушивание и запись лекции можно производить при помощи современных устройств (диктофон, ноутбук, нетбук и т.п.). Работая над конспектом лекций, всегда следует использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор, в том числе нормативно-правовые акты соответствующей направленности. По результатам работы с конспектом лекции следует обозначить вопросы, термины, материал, который вызывают трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Лекционный материал является базовым, с которого необходимо начать освоение соответствующего раздела или темы.

**Практические занятия** Проработка рабочей программы дисциплины, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Ознакомление с темами и планами практических занятий. Анализ основной нормативно-правовой и учебной литературы, после чего работа с рекомендованной дополнительной литературой.

Подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстами нормативно-правовых актов. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение задач выданных студенту для решения самостоятельно. Устные ответы студентов по контрольным вопросам на практических занятиях. Ответы должно быть компактным и вразумительным, без неоправданных отступлений и рассуждений. Студент должен излагать (не читать) изученный материал свободно. В случае неточностей и (или) непонимания какого-либо вопроса пройденного материала студенту следует обратиться к преподавателю для получения необходимой консультации и разъяснения возникшей ситуации.

### **Тест.**

Тест это система стандартизованных вопросов (заданий) позволяющих автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающихся. Тесты могут быть аудиторными и внеаудиторными. О проведении теста, его формы, а также раздел (темы) дисциплины, выносимые на тестирование, доводят до сведения студентов преподаватель.

### **Подготовка к зачету.**

При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рабочую программу дисциплины, нормативную, учебную и рекомендуемую литературу. Основное в подготовке к сдаче зачета - это повторение всего материала дисциплины, по которому необходимо сдавать зачет.

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления и расширения теоретических знаний студентов; формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию, учебную и специальную литературу; развития познавательных способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности, организованности; формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, совершенствованию и самоорганизации; формирования профессиональных компетенций; развитию исследовательских умений студентов. Формы и виды самостоятельной работы студентов: чтение основной и дополнительной литературы – самостоятельное изучение материала по рекомендуемым литературным источникам; работа с библиотечным каталогом, самостоятельный подбор необходимой литературы; работа со словарем, справочником; поиск необходимой информации в сети Интернет; конспектирование источников; реферирование источников; составление аннотаций к прочитанным литературным источникам; составление рецензий и отзывов на прочитанный материал; составление обзора публикаций по теме; составление и разработка терминологического словаря; составление хронологической таблицы; составление библиографии (библиографической картотеки); подготовка к различным формам текущей и промежуточной аттестации (к тестированию, контрольной работе, экзамену, экзамену); выполнение домашних работ; самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, тесты). Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: библиотеку с читальным залом, укомплектованную в соответствии с существующими нормами; учебно-методическую базу учебных кабинетов, лабораторий и зала кодификации; компьютерные классы с возможностью работы в Интернет; аудитории (классы) для консультационной деятельности; учебную и учебно-методическую литературу, разработанную с учетом увеличения доли самостоятельной работы студентов, и иные методические материалы. Перед

выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает цель задания, его содержания, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки. Во время выполнения обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости преподаватель может проводить индивидуальные и групповые консультации. Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся. Контроль самостоятельной работы студентов предусматривает: соотнесение содержания контроля с целями обучения; объективность контроля; валидность контроля (соответствие предъявляемых заданий тому, что предполагается проверить); дифференциацию контрольно-измерительных материалов.

